

上海自貿區供應鏈研究動態



上海海事大學

中國(上海)自貿區供應鏈研究院

CHINA INSTITUTE OF FTZ SUPPLY CHAIN



黃有方

2015年3月



1909



1912



1958



2004



2009

- ① 上海自貿區與供應鏈一體化發展的新機遇
- ② 上海自貿區供應鏈研究的新進展
- ③ 臺灣對接自貿區供應鏈發展的新契機

上海自貿區的供應鏈發展趨勢

供應鏈競爭已成為全球自貿區發展趨勢。

過去二十年：

企業之間的競爭已經演變為供應鏈之間的競爭。

“真正的競爭不是企業與企業之間的競爭，而是供應鏈與供應鏈之間的競爭”——英國著名經濟學家馬丁.克裏斯多夫（Martin Christopher）。

過去十年：

美國物流學會更名為供應鏈專業學會。

未來十年：

自貿區之間的競爭將會演變為供應鏈之間的競爭。

上海自貿區的供應鏈發展趨勢

中國是全球：最大發展中國家、第二大經濟體、第二大消費國、第一大出口國、第一大進口國。

全球供應鏈戰略是必然選擇！

上海自貿區：利用其貿易、金融、物流、通關等創新制度，提供適於供應鏈發展的物流、資金流、商貿流、資訊流等“四流”創新服務。

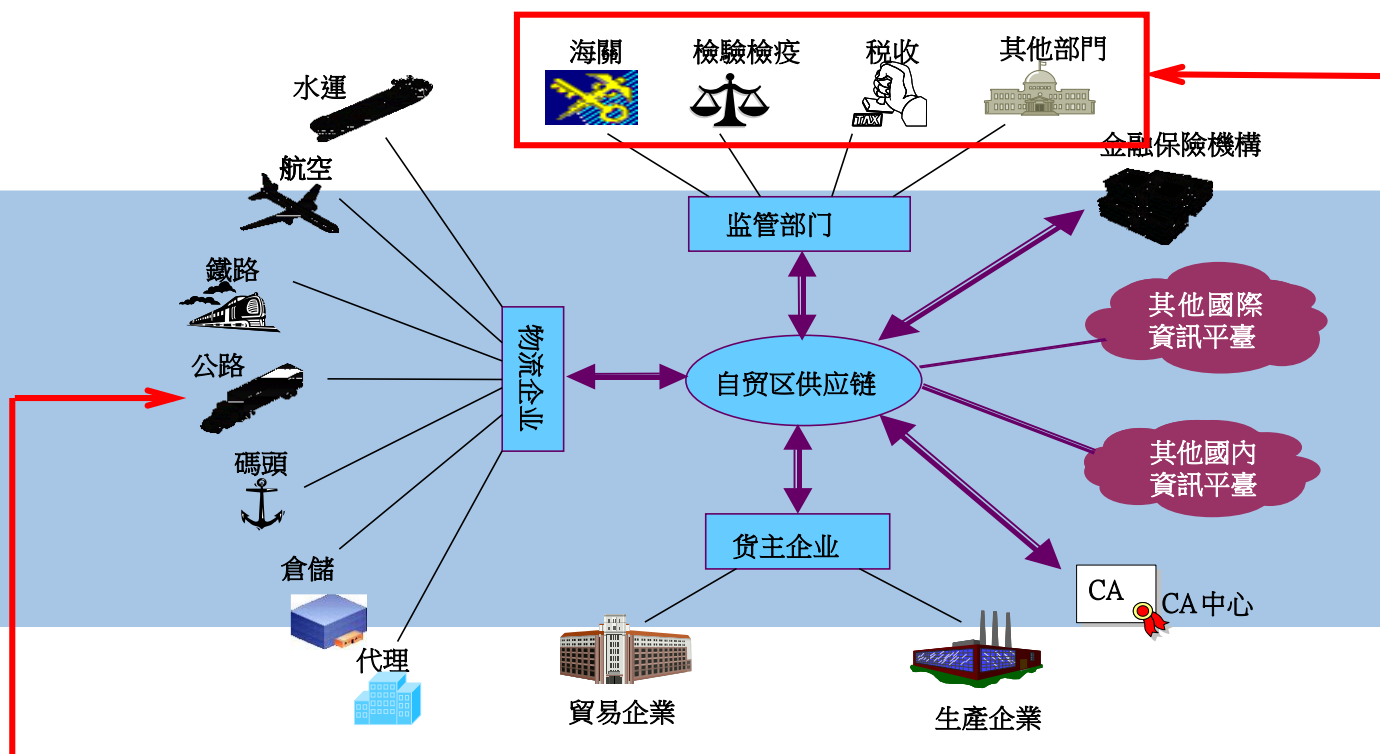
高標準自由貿易區是必然選擇！

上海自貿區：對接TPP、TTIP等國際高標準投資貿易協定，借鑒國際慣例、通行做法和國際先進的自由貿易區經驗。



上海自貿區的供應鏈發展趨勢

自貿區供應鏈的發展重點：貿易流、資金流、資訊流、物流等“四流”在自貿區環境下安全、高效、可靠、協同、綠色運行。



發展趨勢1—促進供應鏈
與產業鏈一體化發展

發展趨勢2—政府
職能轉變

上海自貿區的供應鏈發展機遇

1、供應鏈發展是上海自貿區國際化的必然要求

在上海市政府推進自貿試驗區建設的98項試點任務中，與自貿試驗區供應鏈相關的任務有73項，占74%。

- 構建高效、經濟的跨國供應鏈（共55項）
 - 制度創新，提升供應鏈效率（12項）
 - 投資領域開放與便利化（8項）
 - 創新貿易方式，吸引跨國公司（14項）
 - 供應鏈金融改革與創新（14項）
 - 稅收優惠政策（7項）
- 推動國際物流發展（共10項）
 - 主要是創新和改進口岸監管等貿易便利化措施
- 航運業及航運服務業發展（共8項）
- 其他（共25項）
 - 主要是各類服務業開放和法規制度建設



上海自貿區的供應鏈發展機遇

2、供應鏈創新是上海自貿區法制化的必然要求

滿足快速增長的國際貿易對貨物通關速度和通關效率的需求、提高貿易便利化程度、縮短監管週期、降低企業通關成本，是國際貿易對自貿區提出的全新要求，同時推動政府監管職能的轉變。

依託自貿區試驗，推進依法治理，為上海市政府出臺**責任清單**和**權力清單**提供依據，明確“**法無授權不可為，法無禁止皆可為，法定職責必須為**”。



中国(上海)自由贸易试验区
China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone

上海自貿區的發展機遇

3、供應鏈優化是上海自貿區市場化的必然要求

上海自貿區制度創新將倒逼政府職能加快轉變，將市場行為的主導權更多地給予市場主體，使目前的管理體系逐步轉變為基於供應鏈的政府監管服務體系。

- 自貿區制度創新改革了政府**監管模式**，促進了供應鏈監管的科學化。
- 完善了**第三方采信**機制，促進了供應鏈監管的高效化。
- 促進了**產業集聚**，提高了區內企業在全球供應鏈的地位。
- 引入了事中事後監管理念，保障了供應鏈**風險防範**的有效性，有效促進了供應鏈的優化。



上海自貿區的發展機遇

上海自貿區發展目標是全球供應鏈樞紐

依託上海自貿區的國際航運物流中心、國際航空貨運中心、國際金融服務中心、國際先進製造業中心等平臺建設，逐步確立全球供應鏈核心樞紐地位。

- 國務院發佈的“**中國(上海)自由貿易試驗區總體方案**”涉及金融、航運、專業、商貿、文化、社會等六個**開放領域**，其中航運、金融、商貿的改革與開放，將極大地推動自貿區供應鏈的發展。
- 通過**區內**（如四個功能區）、**擴區**（如陸家嘴、金橋、張江）、**國內**（如天津、福建、廣東）、**境外**（如香港、新加坡、鹿特丹等）的聯動，將有利於打造自貿區供應鏈樞紐。



上海自貿區的大未來

CHINA (SHANGHAI) PILOT FREE TRADE ZONE

SHANGHAI





1909



1912



1958



2004



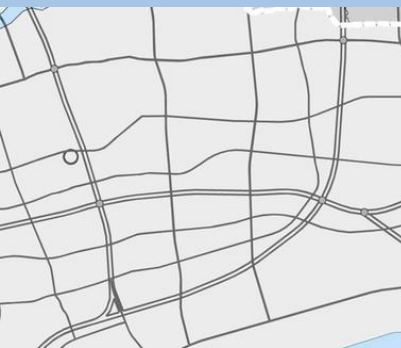
2009

- ① 上海自貿區與供應鏈一體化發展的新機遇
- ② 上海自貿區供應鏈研究的新進展
- ③ 臺灣對接自貿區供應鏈發展的新契機

自貿區供應鏈研究院

2013年10月31日，中國（上海）自貿區供應鏈研究院成立，得到了上海市交通委、自貿區管委會、上海市教委等共建單位的大力支持。

- 作為與自貿區建設學科和區域**關聯度最高**的高校之一，研究院依託上海海事大學物流學科體系最完備、研究基地最齊全的優勢。
- 利用自貿區深化制度創新的契機，廣泛聯繫政府、業界和學界的合作單位，深入開拓**境內外合作**管道。
- 採用**市場化**、**協同化**、**國際化**的運行模式，進行組織架構、管理機制、合作模式等創新。



自貿區供應鏈研究院

上海海事大學、上海交通大學、北京交通大學、南開大學、上海海關學院

國內高校



政府部門



行業協會



相關企業



國際機構



上海市交通委員會
上海市城鄉建設和管理委員會
中國（上海）自由貿易試驗區管理委員會
上海市教育委員會
中國社會科學院
國務院研究室綜合司
國家發展和改革委員會經貿司
商務部國際司
交通運輸部水運局
上海出入境檢驗檢疫局
上海海事局
上海市商務委員會
上海市交通運輸和港口管理局
浦東新區
上海航運交易所
上海市口岸服務辦公室
大連市人民政府
遼寧省交通廳

中國物流與採購聯合會
中國口岸協會
中國交通運輸協會
浦東現代物流協會
中國保稅區、出口加工區協會

中國海運（集團）公司
上海國際港務集團
中遠集裝箱運輸有限公司
聯邦快遞有限公司
嘉裏物流有限公司
外高橋物流中心有限公司
中國外運（集團）公司
大連港集團有限公司

德國海運經濟與物流研究所、新加坡國家海事研究院、香港航運研究中心

自貿區供應鏈研究院

依託物流工程與管理高峰學科、多個省部級研究基地和校內機構，開展校內協同。



集裝箱供應鏈技術教育部工程研究中心

上海航運物流資訊工程技術研究中心

智慧港口物流交通運輸行業協同創新平臺

航運技術與控制工程交通行業重點實驗室

上海市社會科學創新研究基地

教育部科技查新工作站（G12）

上海高級國際航運學院

上海海事大學物流情報研究所

上海海事大學物流研究中心

— 加入由艾寶俊副市長主持的**自貿區研究協調中心**會議，以及上海市人民政府發展研究中心**中國自貿區戰略研究中心**。

— 建立**諮詢專家庫**，目前已超過**100**人，採取了任務聚散、專案導向、雙向流動等機制。

自貿區供應鏈研究院

研究院發展目標：

- 建成跨境、跨界、跨科學、跨平臺、跨團隊的**研究機構**。
- 成為供應鏈研究的國際化高校智庫、協同化合作基地、高端化人才集聚區、創新型**機制體制試驗區**。
- 成為港航、物流等領域經費數量、項目份量、諮詢品質**全國第一**、有一定**國際影響力**的**智庫型平臺**。

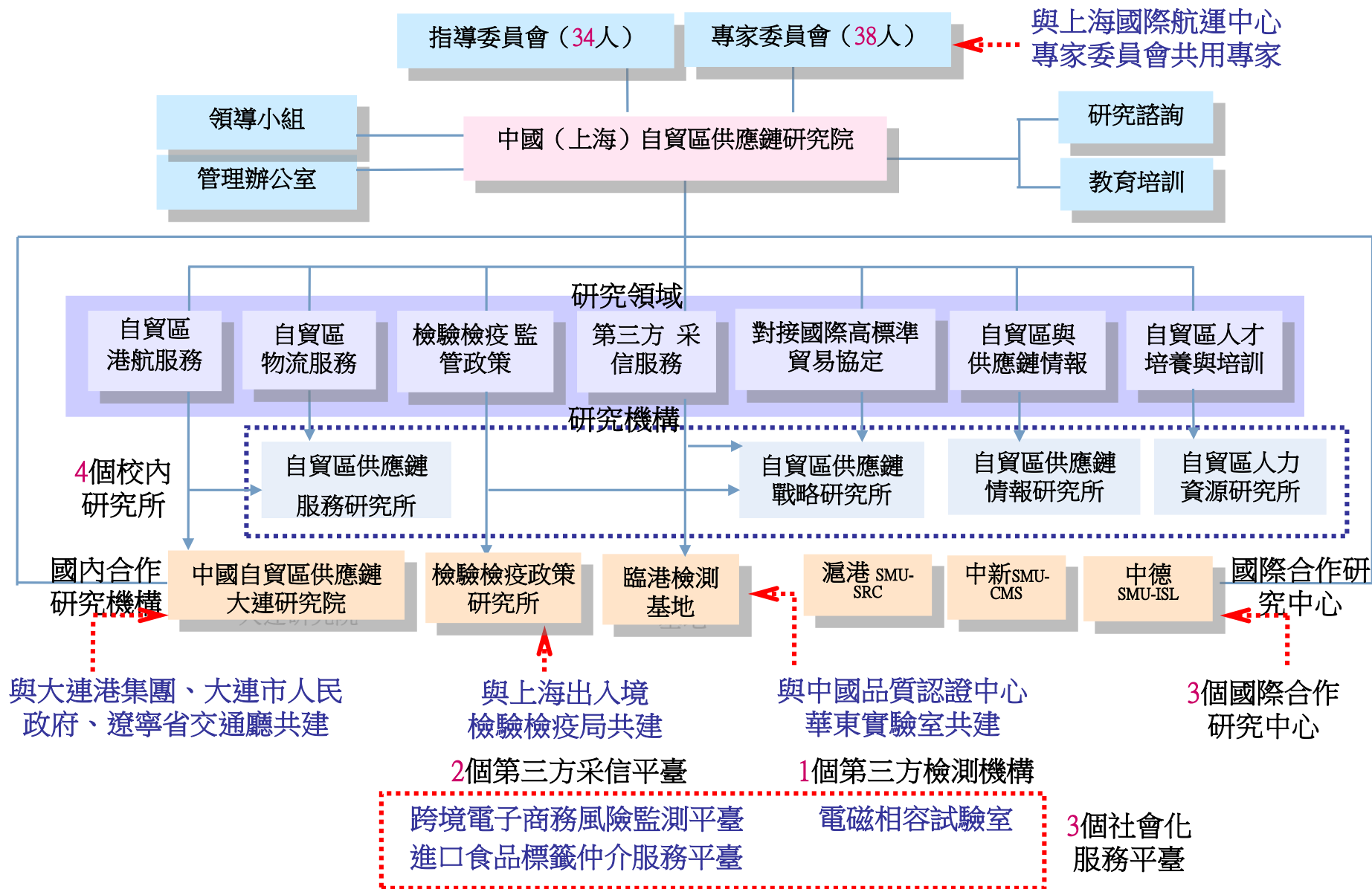


自貿區門戶網、中國上海政府網、人民網、鳳凰網、文匯報、解放日報等主流媒體報導

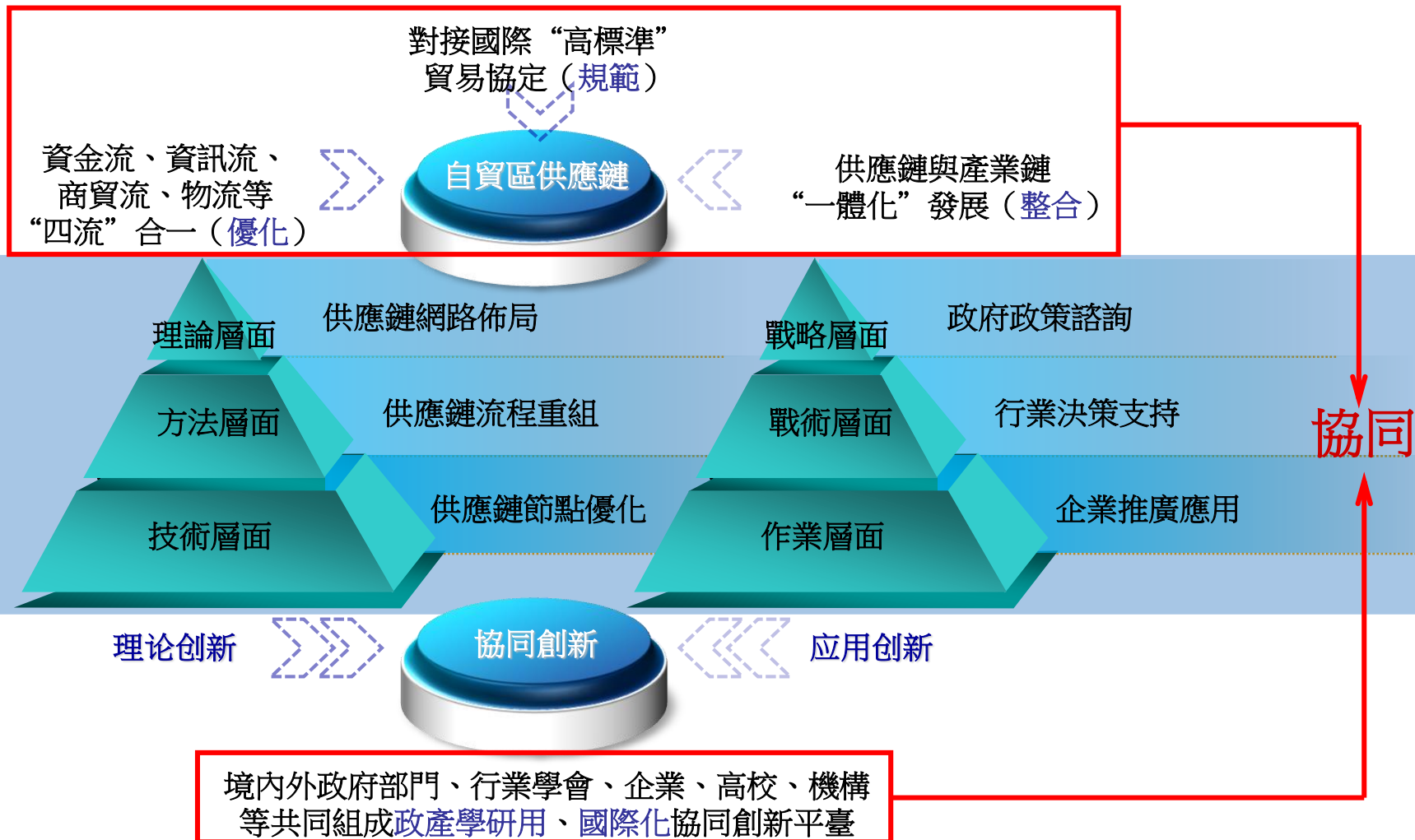
圍繞自貿區和供應鏈主題，提供研究院的最新動態資訊

中英文網站：<http://cifsc.shmtu.edu.cn>

自貿區供應鏈研究院



自貿區供應鏈研究的新進展



自貿區供應鏈研究的新進展

一年多來，研究院已承接項目32項，項目總經費超過3500萬元。其中，政府委託項目25項；國外政府機構委託專案1項；企業委託項目4項；高校委託專案2項，逐步形成政府、企業、研究院等三方協同的協同創新效應。

1、對接國際標準規範要求

研究進展：制定了符合國際慣例的國際船舶登記制度及實施方案，完成了首批檢驗檢疫創新制度的第三方評估工作，同時參與了相關領域的國際交流與合作，為自貿試驗區制度創新提供決策依據。

標誌性專案包括：“國際船舶登記制度實施政策”，經上海海事局報送習近平總書記，並得到批示，成為上海自貿試驗區2015年重點工作之一；“中國(上海)自由貿易試驗區品質技術監督創新制度第三方評估技術研究”，與上海品質科學研究院合作，完成8項檢驗檢疫創新制度，作為上海自貿試驗區首批成果向全國推廣等。

自貿區供應鏈研究的新進展

2、結合政府簡政放權要求

研究進展：搭建了跨境電商風險監測平臺、進口食品標籤仲介服務平臺、臨港檢測基地等多個社會化、市場化的第三方采信平臺建設，在自貿試驗區檢驗、認證等領域，通過社會化服務推動政府職能轉變。

標誌性專案包括：“**臨港檢測基地首期**”，與中國品質認證中心華東實驗室合作，投入**1500**萬元建設電磁相容試驗室，將成為國內首家提供第三方檢測服務的高校；“**跨境電子商務風險監管體系研究及平臺開發**”，與上海出入境檢驗檢疫局合作，投入**800**萬建設，將成為全國首家設立國家風險檢測第三方采信平臺的高校；“**進口食品標籤仲介服務平臺開發及培訓**”，與上海出入境檢驗檢疫局合作，將成為全國首家承擔進口食品標籤仲介服務平臺審核及培訓的高校等。

自貿區供應鏈研究的新進展

3、因應國企改革轉型需求

研究進展：為中國海運、大連港集團等大型國有企業研究制定戰略發展規劃，協助企業儘早介入自貿試驗區的改革與創新之中，參與相關政策試點，爭取新的政策突破，為國企改革提供實踐經驗與試點範例。

標誌性專案包括：“基於供應鏈創新的中國海運改革與轉型發展戰略規劃”以及“基於供應鏈戰略的大連港轉型與創新發展規劃研究”，分別針對大型國有航運和港口企業的改革與轉型，首次以供應鏈“四流合一”為切入、以“四個能力”建設為創新評價指標，制定集團發展戰略規劃等。



自貿區供應鏈研究的新進展

4、推動自貿區經驗複製推廣

研究進展：結合各地各級“十三五”物流發展規劃的制定，先後承接了上海市、臨沂市等物流發展規劃，同時依照可複製、可推廣的要求，承接各地對接自貿試驗區的前期研究，在大連港集團設立大連研究院，推廣自貿試驗區改革創新經驗與做法

標誌性專案包括：“上海市十三五現代物流業發展規劃”、“上海市十三五口岸發展規劃”，為上海市現代服務業、口岸監管創新發展、現代物流業轉型升級提供決策支援；“江海聯運服務中心建設方案”，為舟山市報送國家部委的建設方案提供規劃和支撐報告，得到李克強總理的高度重視；“臨沂市物流業發展暨空間佈局規劃”，為臨沂市提供建設現代物流服務體系的決策支援，推進其建成我國北方生產物資重要基地等。



1909



1912



1958



2004



2009

- ① 上海自貿區與供應鏈一體化發展的新機遇
- ② 上海自貿區供應鏈研究的新進展
- ③ 臺灣對接自貿區供應鏈發展的新契機

上海自貿區的最新進展

上海自貿區自2013年9月28日成立以來，經一年多的建設，在建立與國際投資貿易通行規則相銜接的基本制度框架上，取得重要的階段性成果，實現了四大創新制度：

- 以負面清單為核心的**投資**管理模式
- 以貿易便利化為重點的**貿易**監管制度
- 以資本專案可兌換和金融服務業開放為目標的**金融**制度
- 政府職能轉變為導向的事中事後**監管**制度等創新

2014年12月21日國務院頒發《關於推廣中國（上海）自由貿易試驗區可複製改革試點經驗的通知》。國務院有關部門負責複製推廣的改革事項有29項，各省（區、市）人民政府借鑒推廣的改革事項有6項。

上海自貿區的最新進展

上海自貿區今後將更多地承擔為國家進行深化改革開放制度創新的壓力測試任務。

— 從**負面清單**制定趨勢可以看出，中國對外的產業開放，接下來將會在服務業和製造業兩個領域同時得到擴大。

— 擴展中國（上海）自由貿易試驗區**區域範圍**，可以在較大空間範圍內更好地測試創新措施的效果，對政府管理制度改革進行更為充分的試驗。

— 對接“一帶一路”、長江經濟帶、上海科技創新中心等**國家戰略**，承接高標準貿易協定的試驗，代表國家參與全球競爭。

— 充分發揮浦東新區創新基礎好、開放度高的優勢，在更大的範圍內試驗，使**壓力測試**結果更為精準。



福建自貿區建立對臺灣的影響

近期，全國新設廣東、天津、福建等三個自貿試驗區，上海自貿區擴展到陸家嘴、張江、金橋等三個區域。上海自貿區承擔進一步深化改革、示範全國的重任。

在2014年12月26日的全國人大常委會全體會議上，通過了《關於授權國務院在中國（廣東）自由貿易試驗區、中國（天津）自由貿易試驗區、中國（福建）自由貿易試驗區以及中國（上海）自由貿易試驗區擴展區域暫時調整有關法律規定的行政審批的決定（草案）》。國務院決定推廣上海自貿區試點經驗，設立廣東、天津、福建三個自貿試驗區，並擴展上海自貿區的範圍。



臺灣對接自貿區供應鏈的建議

1、推進自貿區產業鏈與供應鏈一體化發展

依託閩台間“環海峽經濟合作圈”，福建自貿區在以上海自貿區試點內容基礎上，結合福建地方特點，建立環臺灣海峽產業群。

以高新科技產品供應鏈為例：依託臺灣的設計與研發、福建自貿區製造生產，從全球進口原料，銷往大陸或出口國際市場。借助福建自貿區政策，享受零關稅待遇，帶動人流、物流、資金流的高效流動。

以汽配供應鏈為例：利用臺灣目前的汽配業中GPS導航系統、自動變速控制系統、防盜系統等方面的國際水準，借助福建業已形成的福州、廈門、龍岩等三大汽車產業集群，建立“兩港一中心”，即台中港—福清江陰港—福建兩岸汽配零件供應鏈，推進兩岸汽配產業的對接以及兩岸港口經濟的發展。

臺灣對接自貿區供應鏈的建議

2、加大自貿區供應鏈制度創新力度

借助于口岸監管制度創新，推動閩台形成“虛擬”保稅區，海關、檢驗檢疫等監管實現“前推後移”，即“前推”指檢驗由大陸認可的臺灣第三方完成，“後移”指產品在進入福建後進入抽樣檢驗，有利於提高產品通關速度。

以文化創意產業為例：完善知識產權保護，在出版、影視，動漫、遊戲等方面，突破外資配額限制，簡化審批流程，取得先發優勢。

以醫療服務產業為例：突破自貿區設立外商獨資醫療機構的限制，吸引臺灣醫療資源落地福建。

臺灣對接自貿區供應鏈的建議

3、促進自貿區供應鏈“四流合一”

福建自貿區利用臺灣自由經濟示範區經驗，提供適於供應鏈發展的物流、資金流、商貿流、資訊流等“四流”創新服務，拓展區內產業鏈的成長空間。

以第三方評鑒為例：鑒於以臺灣電機電子公會為代表的第三方評鑒機構，在台商投資大陸的過程中發揮了關鍵作用，可聯合建立一個投資貿易促進機構，每年對兩方的投資環境進行評估，形成良性競爭的政策環境

以金融服務為例：對兩岸合資的基金管理公司、證券公司等，適當提高台資的控股份額；縮短台資銀行在福建自貿區範圍內，同省異地設立第二家分行的間隔週期等，如放寬管制、簡化審批流程，加快臺灣金融業西進福建自貿區。

謝謝各位！

黃有方 教授

上海海事大學

教育部高等學校物流類專業指導委員會

中國(上海)自貿區供應鏈研究院

教育部集裝箱供應鏈技術工程研究中心

上海國際航運中心建設專家委員會

中國自貿區戰略研究中心專家委員會

中國物流與採購聯合會

中國物流學會

上海航運物流資訊工程技術研究中心

東北亞物流學會學術委員會

yhuang@shmtu.edu.cn

校長

主任

院長

主任

副主任

委員

副會長

副會長

主任

主席

上海海事大學

Shanghai Maritime University



1909



1912



1958



2004



2009